



## **Anlage 1**

### **Strategisches Zielpaket für die neue Pachtperiode bis 31.08.2033**

#### **Beschlussvorlage des Vorstandes zur ordentlichen Mitgliederversammlung 2010**

##### **I. Vorbemerkung**

1. Der GCI ist ein geselliger Golfclub. Menschen, die sich oft schon lange kennen und freundschaftlich verbunden sind, spielen auf einer landschaftlich besonders reizvollen Anlage ohne großes Gedränge privat und in Turnieren miteinander Golf, genießen die Ruhe und die Geselligkeit rund um das Clubhaus, treffen sich im Winter zu Wintergolf und Bridge. Für viele ist der Club in der Freizeit das zweite Zuhause.

Schön, dass das alles so ist.

Wichtig aber auch, dass das alles so bleibt.

Der GCI ist nämlich auch ein wirtschaftlicher Dienstleistungsbetrieb, der sein Angebot bei knappen finanziellen Ressourcen in einem immer härter werdenden Wettbewerb um eine sehr begrenzte Zahl potentieller Mitglieder in der Region erfolgreich durchsetzen muss. Nahezu alle Mitbewerber arbeiten an Verbesserungen ihrer Anlagen und Angebote, um in diesem Wettbewerb zu bestehen.

2. Unser Club braucht ständig und in wachsendem Umfang neue Mitglieder. Der Altersdurchschnitt liegt bereits jetzt höher als 60 Jahre. Nur durch neue Mitglieder können wir in Zukunft und auf Dauer die wirtschaftliche Leistungsfähigkeit sicherstellen, die nötig ist, um das Dienstleistungsangebot unter der Marke „GCI“ in die Spitzengruppe der regionalen Anbieter zu führen und dort dauerhaft zu etablieren. Nur durch eine solche Spitzenstellung im Markt bei einem klaren, erkennbaren Profil des Produktes „GCI“ können wir uns von anderen Anbietern positiv absetzen und quantitativ und qualitativ die Mitglieder gewinnen und dauerhaft binden, die wir dringend brauchen, damit die so positive Entwicklung der letzten beiden Jahre nachhaltig gesichert werden kann.
3. Daraus leiten sich mittelfristige Ziele ab, deren Umsetzung den jeweils amtierenden Vorständen durch Beschluss der Mitgliederversammlung verbindlich zur Aufgabe gemacht werden soll.



## II. Antrag

Der Vorstand stellt daher den Antrag, die Mitgliederversammlung möge beschließen was folgt:

- 1) Der jeweils amtierende Vorstand des GCI wird von der Mitgliederversammlung beauftragt, im Rahmen seiner Vorstandstätigkeit die dabei zu treffenden Einzelentscheidungen so auszurichten, dass sie einer möglichst weitgehenden Erreichung nachstehender unter 2. aufgeführter Ziele förderlich sind und ihnen jedenfalls nicht entgegenwirken.
  
- 2) Die mittelfristig zu erreichenden Ziele des GCI sind im Einzelnen:
  - Der GCI nutzt gezielt die Vorteile seines Standortes im Ballungsraum Hannover. Er hat das Ziel, in Zukunft in der Gesamtbewertung seines Angebotes in Bezug auf landschaftliche Schönheit, Pflegezustand des Platzes und der gesamten Anlage, Trainingsmöglichkeiten und Trainer, Gastronomie, Gastlichkeit und Familienfreundlichkeit zu den drei besten Anbietern der Region Hannover zu gehören.
  - Der GCI ist ein gemeinnütziger Verein und will das auch in Zukunft sein.
  - Der GCI pflegt und bewahrt die Tradition des Golfsports. Der GCI versteht sich als Sportclub. Er fördert die wettbewerbsorientierte Ausübung des Golfsports durch Unterstützung und Ausbau der Mannschaften.
  - Der GCI fördert nachhaltig die notwendige Änderung der Altersstruktur seiner Mitglieder. Jugendlichen, Studierenden, Erwachsenen am Beginn ihres Berufslebens und jungen Ehepaaren wird der Beitritt mit geeigneten Maßnahmen erleichtert. Diese Mitglieder werden sowohl auf Breitensportebene als auch nach Talentsichtung wettspielorientiert gefördert.  
  
Ein Head - Pro der Sonderklasse unterstützt aktiv diese Zielsetzungen. Der GCI bietet ihm das dafür erforderliche Umfeld.
  
- Der GCI ist und bleibt ein Mitgliederclub mit überschaubarer Größe und transparenten Strukturen. Neue Mitglieder sollten zu dieser Struktur passen und bereit sein, die hier formulierten Ziele mitzutragen.



- Startzeiten für Mitglieder außerhalb von Turnieren werden auch in Zukunft weitmöglichst vermieden.
- Alle Mitglieder beachten mit Selbstverständlichkeit die Regeln, die die Golfetikette, die im Interesse der Gleichbehandlung oder der Platzschonung ergangenen Weisungen des Vorstandes oder schlicht die Rücksichtnahme auf andere Mitglieder, Gäste und /oder Mitarbeiter gebieten. Sie unterstützen im Rahmen ihrer Möglichkeiten den Vorstand und die übrigen in der Organisation tätigen Mitglieder bei der Erfüllung ihrer Aufgaben.
- Das Clubleben ist bewusst sportlich und locker, gleichwohl rücksichtsvoll untereinander und einladend für Dritte gestaltet. Sportlich ambitioniertes Golf auf der einen Seite und entspanntes Freizeitgolf auf der anderen Seite haben im GCI gleichgewichtig ihren Platz.
- Die Gastronomie einschließlich der dafür zur Verfügung stehenden Räumlichkeiten im Clubhaus gehören qualitativ und im Preis / Leistungsverhältnis im Wettbewerbsumfeld zur Spitzengruppe. Die Gastronomie ist dem Dienstleistungsgedanken verpflichtet und begleitet das sportliche und gesellschaftliche Geschehen mit dem jeweils dazu passenden Angebot und Service . Die Mitglieder unterstützen sie dabei durch Inanspruchnahme der angebotenen Leistungen.
- Der GCI betreibt die Platzpflege nach aktuellem Stand der Technik und auf hohem Niveau durch eigene Mitarbeiter und nutzt zusätzlich – soweit sinnvoll - die Expertise Dritter.  
Ein engagiertes Greenkeeperteam bringt und hält den Platz in Topzustand und sorgt – soweit möglich – für konkurrenzfähige ganzjährige Spielmöglichkeiten.
- Der GCI pflegt zu den Nachbarclubs mit vergleichbarer Ausrichtung freundschaftliche Zusammenarbeit und gegenseitige Unterstützung.
- Die Preisgestaltung für Mitgliedschaft, Training und Gastronomie entspricht dem jeweiligen Angebotsniveau unter Berücksichtigung der Vorgaben des regionalen Wettbewerbs
- Ein professionell arbeitender und ehrenamtlich tätiger Vorstand, dessen Mitglieder sich für die ihnen übertragenen Aufgaben besonders eignen und dessen verbindlich festgelegte interne Strukturen und Arbeitsabläufe sich jeweils an dem aktuellen Stand bei den drei besten Anbietern der Region orientieren sollen, sichern das Erreichen der gesetzten Ziele ab.



Der Vorstand informiert die Mitglieder vorzugsweise über moderne Kommunikationswege zeitnah über alle wesentlichen Umstände und Entwicklungen. Veränderungen mit finanzieller Auswirkung außerhalb des verabschiedeten Budgets werden auf Mitgliederversammlungen vorgestellt und gemäß den Regelungen in der Satzung zur Abstimmung gestellt.

Der auf der Mitgliederversammlung vorzulegende Jahresbericht umfasst das Vorjahr, das laufende Jahr und das kommende Jahr im Vergleich. Er enthält auch Angaben dazu, inwieweit die hier formulierten Ziele erreicht worden sind und was der Vorstand bis wann zu tun beabsichtigt, um noch nicht erreichte Vorgaben zu erfüllen.

„Insgesamt arbeitet der Vorstand zum Wohl des GCI und fühlt sich dem Servicegedanken verpflichtet.“

Isernhagen, den 22.01. 2010